



OTHERS NONCITABLE

INNE O CHARAKTERZE NIECYTOWALNYM

**A REPORT FROM THE INTERNATIONAL SCIENCE CONFERENCE ENTITLED  
"HOW TO MANAGE IN THE NEW INSTITUTIONAL ECONOMY"  
Biała Podlaska, 11-12th June 2015**

**SPRAWOZDANIE Z MIĘDZYNARODOWEJ KONFERENCJI NAUKOWEJ  
pt. „ZARZĄDZANIE W NOWEJ EKONOMII INSTYTUCJONALNEJ”  
Biała Podlaska, 11-12 czerwca 2015**

**Marek Kuźmicki, Agnieszka Cyburt, Agnieszka Gałęcka, Patrycja Hołownia**

Pope John Paul II State School of Higher Education in Biała Podlaska  
Państwowa Szkoła Wyższa im. Papieża Jana Pawła II w Białej Podlaskiej

Kuźmicki M., Cyburt A., Gałęcka A., Hołownia P. (2015), *A report from the International Science Conference entitled "HOW TO MANAGE IN THE NEW INSTITUTIONAL ECONOMY"/ Sprawozdanie z Międzynarodowej Konferencji Naukowej pt. „ZARZĄDZANIE W NOWEJ EKONOMII INSTYTUCJONALNEJ”*. Economic and Regional Studies, vol. 8, no. 4, pp. 139-143.

"How to manage in the new institutional economy?" – this is the title of an international science conference which took place from 11th to 12th June 2015 and was hosted by Pope John Paul II State School of Higher Education in Biała Podlaska. The event was organised by the Chair of Economics and Management.

The conference gave chance to discuss many matters concerning new institutional economics as well as to measure the influence that it has on the creation of neoinstitutional theories in the fields of politology and sociology. The conference sessions were organised in 3 sections according to the subject they concerned:

- adjusting the assumptions of new institutional economics to the needs of Polish business and public sector,
- the use of econometric models in new institutional economics,
- the role of institution in public management.

The sessions were attended by representatives of self-government and of the research community from Poland and other countries. The conference was honoured by the presence of the representatives from the Belarusian State University in Minsk, Polotsk State University, Wolodymyr Dal Eastern Ukrainian University in Lugansk, Lesia the Ukrainian Eastern-European University in Lutsk, Warsaw University of Life Sciences, Pedagogical University of Cracow, The Jan Kochanowski University in Kielce, and also the staff from the Chair of Economics and Management from the Pope John Paul II State School

W dniach 11-12 czerwca 2015 roku w Państwowej Szkole Wyższej im. Papieża Jana Pawła II w Białej Podlaskiej odbyła się Międzynarodowa Konferencja Naukowa pt. „Zarządzanie w nowej ekonomii instytucjonalnej”. Jej organizatorem była Katedra Ekonomii i Zarządzania Państwowej Szkoły Wyższej im. Papieża Jana Pawła II w Białej Podlaskiej.

Konferencja była okazją do wymiany poglądów dotyczących założeń nowej ekonomii instytucjonalnej. Sprzyjała próbom określenia wpływu nowej ekonomii instytucjonalnej na powstawanie teorii neoinstytucjonalnych w naukach politycznych i socjologii. Obrady konferencji zostały uporządkowane według trzech sekcji tematycznych:

- dopasowanie rozwiązań nowej ekonomii instytucjonalnej do potrzeb biznesu i sektora publicznego Polski,
- wykorzystanie modeli ekonometrycznych w nowej ekonomii instytucjonalnej,
- rola instytucji w zarządzaniu publicznym.

W obradach uczestniczyli przedstawiciele władz samorządowych oraz środowisk naukowych z kraju i zagranicy. Konferencję uświetnili swoim udziałem pracownicy Państwowego Uniwersytetu w Mińsku, Państwowego Uniwersytetu w Połocku, Wschodnioukraińskiego Uniwersytetu Narodowego im. Wołodymyra Dala w Ługańsku, Wschodnioeuropejskiego Narodowego Uniwersytetu im. Łesii Ukrainki w Łucku, Szkoły Głównej Gospodarstwa Wiejskiego w Warszawie, Uniwersytetu Pedagogicznego im. Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie, Uniwersytetu im. Jana Kochanowskiego w Kielcach oraz pracow-

**Address for correspondence:** dr Marek Kuźmicki, dr Agnieszka Cyburt, dr Agnieszka Gałęcka, mgr Patrycja Hołownia, Pope John Paul II State School of Higher Education in Biała Podlaska, Institute of Economics and Management, Sidorska 95/97, 21-500 Biała Podlaska, Poland; phone: +48 83 344 99 05; e-mail: marekbp7@gmail.com  
**Full text PDF:** www.ers.edu.pl; Open-access article.  
**Copyright** © Pope John Paul II State School of Higher Education in Biała Podlaska, Sidorska 95/97, 21-500 Biała Podlaska;  
**Indexation:** Index Copernicus Journal Master List ICV 2014: 70.81 (6.96); Polish Ministry of Science and Higher Education 2015: 8 points.

of Higher Education in Biała Podlaska.

The official opening of the conference was led by the president of the Chair of Economics and Management, prof. Mieczysław Adamowicz Phd, and the Protector of Student Affairs Phd, Eng. Agnieszka Smarzewska who highlighted in her speech that the conference would be a perfect occasion to reflect, exchange opinions and compare new approaches to economics and management.

The first session – “Adjusting the assumptions of new institutional economics to the needs of Polish business and public sector” – was started by a lecture by prof. Mieczysław Adamowicz Phd, [Pope John Paul II State School of Higher Education in Biała Podlaska] entitled “Institutions and organisations in classic and new institutional economics”. The first part of the lecture presented the definition of institution and organisation in different branches of science such as: sociology, economics, law, politology, theory of organisation. Professor Adamowicz explained the theory of four levels of institution. Special attention was dedicated to the idea and assumptions of new institutional economics in the subject of functioning of the institution in modern economy. In his speech professor Adamowicz pointed out the issue of the globalising of institutionalisation, institution as a source of advantage against competition, and also the formal and informal institutional order.

A lecture on “3-D business planning based on transaction costs” was made by prof. Aliaksandr Charnavalau, Phd [Pope John Paul II State School of Higher Education in Biała Podlaska]. The first part of the lecture was dedicated to introducing the theory of NIE, aspects of flexibility and effectiveness of modern companies. Agnieszka Matejek and Andzelika Warpas (students of Pope John Paul II State School of Higher Education in Biała Podlaska) presented the results of a research concerning the project of revitalisation of the river Krzna, based on the institutional elasticity coefficient of the project. The FAST method has been used in further analysis along with regression model and methods of evaluating a commercial campaign.

The next lecture given (in English) by Natalia Pavliha, Phd [Pope John Paul II State School of Higher Education in Biała Podlaska] and Iryna Kytsyuk [Lesia the Ukrainian Eastern-European University in Lutsk] was entitled “Basic tendencies of labour market development in new institutional economics”. The first part of the lecture concerned the history of institutionalism, the definition of labour market and its components. Main goal of the presentation was to present the development trends of the Ukrainian labour market and to acknowledge the recommendation for further development in new institutional economics. Both speakers examined the issue of functioning of the labour market and social protection of population in the period of the economic reforms in Ukraine, in the case of economy integration with world markets. The problems of social politics, social protection of population, improvement of life quality in light of institutional economy need further

nicy Katedry Ekonomii i Zarządzania Państwowej Szkoły Wyższej im. Papieża Jana Pawła II w Białej Podlaskiej.

Oficjalnego otwarcia konferencji oraz przywitania przybyłych gości dokonał Kierownik Katedry Ekonomii i Zarządzania Państwowej Szkoły Wyższej im. Papieża Jana Pawła II w Białej Podlaskiej prof. zw. dr hab. Mieczysław Adamowicz oraz Prorektor ds. Studenckich dr inż. Agnieszka Smarzewska, która podkreśliła w swoim przemówieniu, że konferencja będzie doskonałą okazją do refleksji, wymiany poglądów i zestawienia wielu nowych podejść do zagadnień ekonomii i zarządzania.

Pierwszą sesję „Dopasowanie rozwiązań nowej ekonomii instytucjonalnej do potrzeb biznesu i sektora publicznego Polski” rozpoczęło wystąpienie prof. dr hab. Mieczysława Adamowicza [PSW im. Papieża Jana Pawła II w Białej Podlaskiej] „Instytucje i organizacje w klasycznej i nowej ekonomii instytucjonalnej”. W pierwszej części prezentacji zostało przedstawione ujęcie definicyjne instytucji oraz organizacji w różnych dziedzinach nauki (socjologii, ekonomii, prawie, politologii, teorii organizacji). Przedstawiono tu między innymi teorię czterech poziomów instytucji. Szczególną uwagę poświęcono przybliżeniu idei i założeń nowej ekonomii instytucjonalnej w kontekście funkcjonowania instytucji we współczesnej gospodarce. W przemówieniu prof. dr hab. Mieczysława Adamowicz zaakcentował zagadnienia globalizacji i instytucjonalizacji instytucji jako źródła przewagi konkurencyjnej, a także formalnego i nieformalnego ładu instytucjonalnego.

Referat pt.: „3-D planowanie biznesowe na podstawie kosztów transakcyjnych” wygłosił prof. dr hab. Aliaksandr Charnavalau [PSW im. Papieża Jana Pawła II w Białej Podlaskiej]. Początkową część wystąpienia stanowiło wprowadzenie do teorii nowej ekonomii instytucjonalnej oraz aspektów elastyczności i efektywności w działalności współczesnych przedsiębiorstw. Agnieszka Matejek (studentka PSW) i Andzelika Warpas (studentka PSW) PSW im. Papieża Jana Pawła II w Białej Podlaskiej przedstawiły wyniki badań w zakresie oceny projektu rewitalizacji rzeki Krzny na podstawie współczynnika elastyczności instytucjonalnej projektu. W dalszych analizach wykorzystano m.in. metodę FAST, model regresji, metody oceny kampanii reklamowej.

Kolejny referat dr Natalii Pavlihy [PSW im. Papieża Jana Pawła II w Białej Podlaskiej] i Iryny Kytsyuk [Wschodnioeuropejski Narodowy Uniwersytet im. Łesii Ukrainki w Łucku] „Podstawowe tendencje rozwoju rynku pracy i zatrudnienia ludności w nowej ekonomii instytucjonalnej” został wygłoszony w języku angielskim. W pierwszej części referatu poruszono zagadnienie historii instytucjonalizmu, definicyjnego ujęcia rynku pracy oraz elementów składowych tego rynku. Głównym celem prezentacji było przedstawienie trendów rozwojowych na ukraińskim rynku pracy i wskazanie rekomendacji dla dalszego rozwoju tego rynku w erze nowej ekonomii

elaboration of theoretical and practical nature.

Jacek Kamiński, Phd [Pope John Paul II State School of Higher Education in Biała Podlaska] presented the next lecture concerning "institutional marketing" which was its title. Mr Kamiński attempted to show how the paradigm of NIE shapes the marketing area and presented the following issues:

- institutional embracement in tradition of marketing thought,
- the influence of institutional economics on the way of scientific recognition in marketing,
- systematic view in new institutional economics.

During his speech, the author stressed out many fields the connection of which between marketing and new institutional economics should be analysed more thoroughly. After summing up the theoretical considerations, he pointed out that searching for influence of new institutional economics on marketing allows marketing to elevate on a higher level of analysis.

The second part of the conference concentrated on the issue of using econometric models in new institutional economics. It started with a lecture by prof. Karola Kukuły, Phd [Pedagogical University of Cracow] entitled "Econometric models describing the use of Renewable Energy Sources for obtaining electricity in Poland". At the beginning, the speaker stated a thesis, saying that renewable energy is rarely used in Poland although it is used more and more often. Professor Kukuła stated that the need for energy is rising and so is the level of its production. He highlighted the fact that electricity is mainly obtained from coal which is the reason why Poland holds the fifth place in the rank of carbon dioxide emission. Reduction of carbon dioxide emission is one of the most important achievements to be seized by modern countries. In the opinion of the speaker, there is no better alternative for progress in Polish energetics than focusing on renewable energy sources. In contrast to producing energy from coal, renewable energy sources are infinite and environmentally friendly, also their acquisition is safe in contrary to mining. Professor Kukuła also highlighted that gradual change from coal to renewable energy sources, in spite of generating large investments, will not be noticed as much by the society.

Prof. Uladzimir Kliunya, Phd [Belarusian State University in Minsk] and prof. Inha Ziankova, Phd [Polotsk State University] prepared the next lecture that was called "Conceptual basics of the stable development of labour market". The presentation reached an interesting conclusion concerning NIE connected with the fact that a firm that does not generate income can still function in the market. According to the professor, it is possible when the function of maximising the usability, for example income, is replaced with another function, for

instytucjonalnej. Autorki zgłębiły zagadnienie funkcjonowania rynku pracy i ochrony socjalnej ludności w okresie ekonomicznych reform Ukrainy, w sytuacji integracji gospodarki krajowej z rynkami światowymi. Problemy polityki społecznej, ochrony socjalnej ludności, poprawy jakości życia w świetle ekonomii instytucjonalnej wymagają w opinii prelegentek dalszych prac o charakterze teoretycznym i praktycznym.

„Marketing instytucjonalny” to tytuł referatu, który wygłosił doc. dr Jacek Kamiński [PSW im. Papieża Jana Pawła II w Białej Podlaskiej]. W opracowaniu podjęto próbę wskazania wpływu paradygmatu nowej ekonomii instytucjonalnej na sferę marketingu i zaprezentowano następujące zagadnienia:

- ujęcie instytucjonalne w tradycji myśli marketingowej,
- wpływ ekonomii instytucjonalnej na sposób poznania naukowego w marketingu,
- ujęcie systemowe w nowej ekonomii instytucjonalnej.

Autor w czasie wystąpienia zaakcentował wiele obszarów, w których związek między marketingiem a nurtem nowej ekonomii instytucjonalnej powinien być analizowany bardziej szczegółowo. Podsumowując rozważania teoretyczne wskazał, iż poszukiwanie wpływu nowej ekonomii instytucjonalnej na marketing pozwala marketingowi wspiąć się na wyższy poziom analizy.

Sesja druga koncentrowała się na problematyce wykorzystania modeli ekonometrycznych w nowej ekonomii instytucjonalnej. Rozpoczęło ją wystąpienie prof. dr hab. Karola Kukuły [Uniwersytet Pedagogiczny im. Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie] pt. „Modele ekonometryczne opisujące wykorzystanie OZE w produkcji energii elektrycznej w Polsce”. Na początku prezentacji autor przedstawił tezę, że energia odnawialna to jedynie mały odsetek energii wykorzystywanej w Polsce, ale stale rosnący. Profesor K. Kukuła dowodził, że rośnie zapotrzebowanie na energię, dlatego rośnie też jej produkcja. Podkreślony został fakt, że polska gospodarka energetyczna oparta jest na węglu, wskutek czego nasz kraj zajmuje niechlubne piąte miejsce w rankingu państw emitujących najwięcej dwutlenku węgla. Ograniczenie emisji tego gazu do atmosfery stało się jednym z kluczowych zadań współczesnych państw. W opinii prelegenta nie ma obecnie lepszej alternatywy dla rozwoju energetyki w Polsce, niż pozyskiwanie w większym zakresie energii ze źródeł odnawialnych. W przeciwieństwie do karboenergetyki, OZE nie zużywają się, są przyjazne dla środowiska, a ich pozyskiwanie nie wiąże się ze stałym wzrostem zagrożenia dla człowieka, jakie występuje w górnictwie. Profesor podkreślił ponadto, że stopniowa rezygnacja z wytwarzania energii z węgla, pomimo generowania dużych nakładów inwestycyjnych, jako proces rozłożony na lata, nie powinna być bardzo odczuwalna dla społeczeństwa.

example business activity under law.

Joanna Kisielińska, Phd [Pope John Paul II State School of Higher Education in Biała Podlaska] started her presentation, entitled "Effectiveness of firm bankruptcy models", with presenting the research goal linked with verification of effectiveness of chosen bankruptcy models within 110 firms of which 55 had bankrupted and 55 stayed in good financial shape. Results were obtained from companies quoted on the Warsaw Stock Exchange between 2009 and 2012. Professor Kisielińska presented and explained, amongst others, basic types of models used to predict bankruptcy, verification of classification models of bankruptcy, chosen Polish models of bankruptcy, rules of classification in bankruptcy models and acquired results of 110 classified subjects. The author pointed out that for the analysed problem the main issue is difficulty in achieving data about bankrupted companies rather than constructing a classification model. The lecture ended with presenting conclusions from the conducted research, showing that models are not 100% accurate. They can be used to approximately estimate condition of a given company.

The third session – "The role of institution in public management" – covered issues related to the functioning of local authority units. Agnieszka Cyburt, Phd [Pope John Paul II State School of Higher Education in Biała Podlaska] shared her thoughts on "Cooperation of local authority units and non-government organisations for local development – model depiction". Marek Kuźmicki Phd and MA Patrycja Hołownia were co-authors of the article. The aim of the lecture was to analyse and evaluate the cooperation of local authority units and non-government organisations model, which is supposed to enable their optimal co-operation. During the first part the authors highlighted that local authorities and non-government organisations have many joint goals and endeavours. In further consideration they presented forms of cooperation and expenses on joint business with non-government organisations. The most important part of the lecture was the presentation of the model of cooperation and its assumptions as well as examples of fulfilment in the Lubelskie Region.

Next lecture entitled "Use of the strategic results card in units of local authorities" was delivered by Robert Pankiewicz, Phd [Pope John Paul II State School of Higher Education in Biała Podlaska]. The aim of the presentation was to show the capabilities and advantages during the initiation of the strategic results card in units of local authorities. At first, the author presented the essence and meaning in a company of strategic results card. He highlighted, that strategic results card helps in managing the company and in realisation of the established strategy. This tool measures the effectiveness of the company's actions in 4 perspectives: financial, client-related, internal processes and development. To

Prof. dr hab. Uladzimir Kliunya [Państwowy Uniwersytet w Mińsku] oraz prof. dr hab. Inha Ziankova [Państwowy Uniwersytet w Połocku] to autorzy kolejnego wystąpienia pt. „Konceptyjne podstawy stabilnego rozwoju rynku pracy”. Z prezentacji został wysnuty ciekawy wniosek osadzony w nurcie nowej ekonomii instytucjonalnej związany z faktem, że na rynku może funkcjonować przedsiębiorstwo, które nie wypracowuje zysku. Według profesora jest to możliwe wówczas, gdy funkcję maksymalizacji użyteczności, np. zysku, zastąpi się inną funkcją, np. prowadzeniem działalności w ramach prawa.

Prezentację dr hab. Joanny Kisielińskiej [PSW im. Papieża Jana Pawła II w Białej Podlaskiej] pt. „Skuteczność modeli upadłości przedsiębiorstw” rozpoczęło przedstawienie celu badawczego związanego z weryfikacją skuteczności wybranych modeli upadłości w grupie 110 firm, z czego 55 zbankrutowało, a 55 znajdowało się w dobrej kondycji finansowej. Do analizy wykorzystano wyniki finansowe spółek notowanych na Warszawskiej Giełdzie Papierów Wartościowych w latach 2009-2012. Profesor Joanna Kisielińska zaprezentowała i omówiła m.in. podstawowe typy modeli do prognozowania upadłości, weryfikację modeli klasyfikacyjnych, wybrane polskie modele upadłości, zasady klasyfikacji w modelach upadłości oraz uzyskane wyniki klasyfikacji 110 podmiotów. Autorka zasygnalizowała, że w analizowanej problematyce nie tyle konstrukcja modelu klasyfikacyjnego jest problemem, co trudności w uzyskaniu danych o przedsiębiorcach bankrutach. Wystąpienie zakończyło się przedstawieniem wniosków z przeprowadzonych badań i konkluzją, iż do wskazań modeli trzeba podchodzić z ostrożnością, ponieważ nie są one do końca dokładne. Mogą, być wykorzystywane do orientacyjnej oceny kondycji przedsiębiorstw.

Obrady sesji trzeciej „Rola instytucji w zarządzaniu publicznym” dotyczyły problematyki funkcjonowania jednostek samorządu terytorialnego. Dr Agnieszka Cyburt [PSW im. Papieża Jana Pawła II w Białej Podlaskiej] zaprezentowała przemyslenia dotyczące zagadnienia „Współpraca jednostek samorządu terytorialnego i organizacji pozarządowych na rzecz rozwoju lokalnego – ujęcie modelowe”. Współautorami artykułu byli dr Marek Kuźmicki i mgr Patrycja Hołownia. Celem wystąpienia było dokonanie analizy i oceny modelu współpracy jednostek samorządu terytorialnego (JST) oraz organizacji pozarządowych, który ma umożliwić ich optymalne współdziałanie. W pierwszej części autorzy podkreślali istnienie wielu wspólnych celów i dążeń jednostek samorządu terytorialnego oraz organizacji pozarządowych. W kolejnych rozważaniach przedstawiono formy współpracy i wydatki samorządów na wspólną działalność z organizacjami pozarządowymi. Najistotniejszą częścią wystąpienia była prezentacja modelu współpracy i jego założeń, a także przykładów realizacji tej współpracy w województwie lubelskim.

accomplish strategic goals in the company you have to convert them to current actions by setting aims concerning particular fields (aim cascading). Later on the author presented example sets of goals, measures and actions in particular fields, also highlighting that strategic results card have already been initiated in many organizations.

The conference ended with a live discussion in which Agnieszka Cyburt Phd and Agnieszka Gałęcka Phd took part. Aliaksandr Charnavalau Phd and Jacek Kamiński Phd had been active earlier in the discussions.

The meeting was summed up and closed by the president of the organisation committee Aliaksandr Charnavalau Phd [Pope John Paul II State School of Higher Education in Biała Podlaska], who expressed his thanks to the participants of the conference for their presence, participation and interesting lectures; he pinpointed the meaning and need for discussion on managing in NIE and expressed his hope for more similar events.

The next part of the conference was an official dinner in the restaurant "Diana", which was a perfect occasion to share one's thoughts in a less formal way. The second day of the conference allowed the participants to get a closer look to chosen attractions of southern Podlasie. The participants visited the oldest stud in Poland – The Janów Podlaski Stud. They also had the opportunity to see the "Podlaski Przełom Bugu" from a ferry on the Bug river.

The conference, organised by the Chair of Economics and Management, gave a chance for discussion on the subject of new institutional economics in an international circle. It was a great chance for new acquaintances and contacts which may be very fruitful in the future and it also provided interesting studies on the subject. The studies already submitted concerning the subject of "NIE managing" will be released in the next issues of the "Economic and Regional Studies" published by the Pope John Paul II State School of Higher Education in Biała Podlaska.

Kolejny referat pt. „Zastosowanie strategicznej karty wyników w jednostkach samorządu terytorialnego” wygłosił dr Robert Pankiewicz [PSW im. Papieża Jana Pawła II w Białej Podlaskiej]. Celem prezentacji było ukazanie możliwości i korzyści w procesie wdrażania strategicznej karty wyników w jednostkach samorządu terytorialnego. Na początku autor przedstawił istotę i znaczenie w przedsiębiorstwie strategicznej karty wyników. Podkreślił, że strategiczna karta wyników wspomaga zarządzanie przedsiębiorstwem i sprzyja realizacji przyjętej strategii działania. Narzędzie to mierzy efektywność działań firmy w 4 perspektywach: finansowej, klienta, procesów wewnętrznych i rozwoju. Aby osiągnąć strategiczne cele w firmie należy je przełożyć na bieżące działania poprzez ustalenie celów dotyczących poszczególnych obszarów (kaskadowanie celów). Następnie autor referatu zaprezentował przykładowe zestaw celów, miar i działań w poszczególnych obszarach i pokreślił, że strategiczna karta wyników została już wdrożona w wielu organizacjach.

Obrady konferencji zakończyła żywa dyskusja w której udział wzięły dr Agnieszka Cyburt oraz dr Agnieszka Gałęcka. Wcześniej w dyskusjach aktywnie uczestniczyli dr hab. Aliaksandr Charnavalau oraz doc. dr Jacek Kamiński.

Podsumowania i zamknięcia obrad dokonał Przewodniczący Komitetu Organizacyjnego Konferencji dr hab. Aliaksandr Charnavalau [PSW im. Papieża Jana Pawła II w Białej Podlaskiej], który podziękował wszystkim uczestnikom konferencji za udział i ciekawe referaty, podkreślił znaczenie i potrzebę rozważań nt. zarządzania w nowej ekonomii instytucjonalnej oraz wyraził nadzieję na cykliczność tego typu spotkań.

Dalszy ciąg konferencji stanowiła uroczysta kolacja w restauracji „Diana”, która była doskonałą okazją do wymiany myśli uczestników konferencji w sposób mniej formalny. Drugi dzień konferencji umożliwił zgromadzonym zapoznanie się z wybranymi atrakcjami Południowego Podlasia. Uczestnicy konferencji zwiedzili najstarszą państwową stadninę koni w Polsce – Stadninę Koni Arabskich w Janowie Podlaskim. Mieli także możliwość obserwacji Parku Krajobrazowego „Podlaski Przełom Bugu” z perspektywy rejsu statkiem po Bugu.

Konferencja zorganizowana przez Katedrę Ekonomii i Zarządzania Państwowej Szkoły Wyższej im. Papieża Jana Pawła II w Białej Podlaskiej umożliwiła podjęcie dyskusji na temat nowej ekonomii instytucjonalnej w międzynarodowym gronie. Była szansą na zawiązanie nowych znajomości i kontaktów, które w przyszłości mogą zaowocować wartościowymi opracowaniami na temat poruszanej problematyki. Te już zgłoszone w związku z konferencją „Zarządzanie w nowej ekonomii instytucjonalnej” będzie można śledzić w kolejnych numerach Wydawnictwa Państwowej Szkoły Wyższej im. Papieża Jana Pawła II w Białej Podlaskiej „Studia Ekonomiczne i Regionalne”.